

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Приволжский исследовательский медицинский университет"
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Е.С. Богомолова

«11» марта 2024 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Стратегическое планирование и проектная деятельность в сфере здравоохранения»

Форма обучения: очно

Трудоемкость дисциплины: 3 з.е. (108 часов).

Нижний Новгород
2024

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с ФГОС ВО – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (утвержден Приказом Минобрнауки России от 13 августа 2020 г. № 1016); магистратура по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (утвержден Приказом Минобрнауки России от 13 августа 2020 г. N 1000).

Программа предназначена для слушателей дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки «Государственное и муниципальное управление».

Разработчики:

1. Романова Татьяна Евгеньевна, к.и.н., проректор по развитию, заведующая кафедрой общественного здоровья и здравоохранения
2. Чепюк Ольга Ростиславовна, д.ф.н, доцент, заведующая кафедрой управления и предпринимательства

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры общественного здоровья и здравоохранения (протокол от «06» февраля 2024 г. № 14).

СОГЛАСОВАНО
Руководитель Академии ДОО

(подпись)

Е.Б. Абросимова

«11» марта 2024 г.

1 Область применения и нормативные ссылки

Настоящая программа учебной дисциплины устанавливает минимальные требования к знаниям и умениям слушателя, определяет содержание и виды учебных занятий и формы контроля.

Программа предназначена для преподавателей, ведущих данную дисциплину, и слушателей программы профессиональной переподготовки «Государственное и муниципальное управление».

Программа разработана в соответствии с ФГОС ВО – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (утвержден Приказом Минобрнауки России от 13 августа 2020 г. № 1016); магистратура по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (утвержден Приказом Минобрнауки России от 13 августа 2020 г. N 1000).

2 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – формирования знаний, умений и навыков в области государственного стратегического планирования и проектного управления.

Задачи дисциплины:

1. Сформировать знания о системе стратегического планирования и управления в органах власти
2. Сформировать знания организации проектной деятельности в органах власти
3. Сформировать умения инициирования, планирования и реализации государственных и муниципальных проектов в сфере здравоохранения.

3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Слушатель, освоивший дисциплину, должен обладать следующими компетенциями:

- Способен осуществлять разработку и реализацию государственных стратегий, программ и проектов
- Знать систему документов стратегического планирования, принципы и технологии разработки документов стратегического планирования, методы и инструменты проектного управления.
- Уметь применять принципы и технологии разработки документов стратегического планирования, методы и инструменты проектного управления.
- Владеть навыками разработки и реализации проектов в сфере здравоохранения.

4 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Настоящая дисциплина относится к специализированной части образовательной программы профессиональной переподготовки «Государственное и муниципальное управление».

Для освоения учебной дисциплины слушатели должны владеть следующими компетенциями:

- Способен работать с информацией: находить, оценивать и использовать информацию из различных источников, необходимую для решения профессиональных задач (в том числе на основе системного подхода).
- Способен работать в команде.
- Способен использовать нормативно-правовые документы в своей деятельности.

Основные положения дисциплины включены в перечень вопросов итоговой аттестации (экзамен).

5 Тематический план учебной дисциплины

№	Название раздела	Всего часов	Аудиторные часы	Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	Стратегическое управление в сфере здравоохранения	36	12	10	2	24
2	Организация проектной деятельности в органах государственных власти	24	8	6	2	16
3	Управление государственными муниципальными проектами здравоохранения	48	16	12	4	32
	Итого	108	36	28	8	72

6 Формы контроля знаний студентов

№ п/п	Тип контроля	Форма контроля	Параметры
1	Текущий контроль	Устный опрос на занятиях	Опрос проводится перед началом каждого занятия по ранее пройденному материалу. Цель опроса – закрепление знаний. Опрос проводится без индивидуального оценивания слушателей.
2	Итоговый контроль	Экзамен	Экзамен проводится в форме устного опроса по материалам курса.

6.1 Порядок формирования оценок по дисциплине

Оценка за экзамен ставится по результатам устного опроса.

7 Содержание дисциплины

Раздел 1. Стратегическое управление в сфере здравоохранения.

Тема 1. Основы стратегического управления.

Тема 2. Система стратегического планирования в сфере здравоохранения.

Тема 3. Стратегическое управление сферой здравоохранения в регионе.

Раздел 2. Организация проектной деятельности в органах государственных власти

Тема 1. Правовая и теоретическая основа проектной деятельности в государственных органах власти.

Тема 2. Жизненный цикл государственных проектов.

Тема 3. Функциональная структура проектной деятельности в органах государственной власти.

Тема 4. Система государственных проектов в сфере здравоохранения.

Раздел 3. Управление государственными муниципальными проектами здравоохранения

- Тема 1. Введение в управление проектами здравоохранения.
 Тема 2. Формирование идеи и инициирование проектов здравоохранения.
 Тема 3. Управление заинтересованными сторонами проекта.
 Тема 4. Управление содержанием, расписанием и стоимостью проекта.
 Тема 5. Управление командой и коммуникациями проекта.
 Тема 6. Управление рисками проекта здравоохранения.

8 Образовательные технологии

При проведении занятий используются презентации, командная работа, обсуждение.

8.1 Методические рекомендации преподавателю: для наиболее эффективного усвоения материала необходимо применять интерактивный подход к проведению лекционных занятий. По каждой тематике приводить практические примеры.

8.2 Методические указания слушателям: подготовку к занятиям следует начинать с изучения теоретических основ и понятийного аппарата по рассматриваемой теме.

В самостоятельную работу слушателя входит подготовка к практическим занятиям, изучение дополнительной литературы по основным разделам программы.

9 Оценочные средства

Критерии оценки промежуточной аттестации (экзамен)

Оценка	Уровень подготовки
Отлично	Высокий уровень подготовки, безупречное владение теоретическим материалом. Слушатель дал полный и развернутый ответ на теоретические вопросы. Слушатель активно работал на практических занятиях.
Хорошо	В целом хорошая подготовка с заметными ошибками или недочетами. Слушатель дает полный ответ на теоретические вопросы, но имеются неточности в определениях понятий и т.п. Допускаются ошибки при ответах на дополнительные и уточняющие вопросы экзаменатора.
Удовлетворительно	Минимально допустимый уровень подготовки. В ответе допущены негрубые ошибки. Слушатель дает ответ на теоретические вопросы с неточностями в определениях понятий и т.п..
Неудовлетворительно	Уровень подготовки ниже минимальных требований. Слушатель дает неполный ответ на теоретические вопросы, допускает грубые содержательные ошибки.

Вопросы текущего контроля

1. Понятие стратегии, её основные элементы. Стратегия по Г. Минцбергу.
2. Понятие и сущность стратегического управления. Сравнительная характеристика стратегического и оперативного управления.
3. Документы стратегического планирования в рамках целеполагания.
4. Документы стратегического планирования в рамках прогнозирования.
5. Документы стратегического планирования в рамках планирования.
6. Документы стратегического планирования в рамках программирования.
7. Документы стратегического планирования Субъекта РФ
8. Сущность и содержание стратегии социально-экономического развития региона
9. Стратегический план развития региона
10. Понятие и виды программ и проектов
11. Понятие и структура государственной программы Российской Федерации

12. Понятие национального проекта
13. Национальный проект «Здравоохранение»
14. Понятие и группы процессов в проектной деятельности
15. Функциональная структура проектной деятельности
16. Проектный офис: виды, порядок организации
17. Организационная структура программы и проекта
18. Проблематизация: принципы, подходы
19. Описание концепции и результата программы и проекта
20. Определение эффекта и показателей эффективности программ и проектов

10 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

10.1 Основная литература

1. Леонов, С.Н. Стратегическое управление развитием территории: учебное пособие / Леонов С.Н., Барабаш Е.С. — Москва: Кнорус, 2020. — 183 с. — ISBN 978-5-406-07585-2. — URL: <https://book.ru/book/934008>. — Текст: электронный.
2. Беликова И. П., Ивашова В. А. Основы стратегического управления: учебное пособие /И.П. Беликова, В.А. Левашова – Ставрополь, Изд-во Ставропольский аграрный университет, 2020-128с. <https://e.lanbook.com/book/169716>
3. Борщевский, Г.А. Управление государственными программами и проектами: практическое пособие для вузов/ Г.А. Борщевский. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14821-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/481974>
4. Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации»
5. Указ Президента РФ от 8 ноября 2021 г. N 633 "Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации”
6. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года"
7. Постановление Правительства РФ от 26.05.2021 N 786 "О системе управления государственными программами Российской Федерации»
8. Приказ Минэкономразвития России от 17.08.2021 N 500 "Об утверждении Методических рекомендаций по разработке и реализации государственных программ Российской Федерации»
9. Постановление Правительства РФ от 04.04.2022 N 583 "Об особенностях реализации государственных программ Российской Федерации (их структурных элементов) в условиях геополитического и санкционного давления на развитие российской экономики и внесении изменений в Положение о системе управления государственными программами Российской Федерации"
10. Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 N 1288 "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»

10.2 Дополнительная литература

1. Екатериновская, М. А. Стратегическое управление в государственном секторе: практикум: учебное пособие / М. А. Екатериновская. — Москва: Прометей, 2020. — 174 с. — ISBN 978-5-907244-29-0. — Текст: электронный//Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/1659615>
2. Павлов, А.Н. Управление программами проектов на основе стандарта PMI The Standard for Program Management®. Изложение методологии и рекомендации по применению / А. Н. Павлов. — 4-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2020. — 267 с. — (Проекты, программы, портфели). — ISBN 978-5-00101-845-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1094829>

10.3. Ресурсы открытого доступа (указаны основные)

1. <http://www.gov.ru/> - сервер органов государственной власти;
2. <http://economics.edu.ru> – Образовательный портал / учебные пособия, книги, статьи по социологии и менеджменту; Интернет-конференции; учебные
3. <https://elibrary.ru> - Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
4. <https://www.consultant.ru/> - Правовой сайт КонсультантПлюс

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

11.1. Перечень помещений, необходимых для проведения аудиторных занятий по дисциплине: лекционный зал/ иная аудитория, оснащенная мультимедийным оборудованием.

11.2. Перечень оборудования, необходимого для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

- 1) Мультимедийный комплекс:
 - 1.1. Персональные компьютеры
 - 1.2. Мультимедиа проекторы
 - 1.3. Проекционный экран
- 2) Флипчарт или маркерная доска, маркеры.